

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: 200315094

UDC_____



厦门大学

硕士学位论文

厦门湖里区私营经济发展战略研究

A Study on the Development Strategy

for the Private Economy of the Huli District of Xiamen

黄芸

指导教师姓名: 孟林明 副教授

专业名称: 工商管理(MBA)

论文提交日期: 2006 年 5 月

论文答辩日期: 2006 年 6 月

学位授予日期: 2006 年 月

答辩委员会主席: _____

评阅人: _____

2006 年 5 月

厦门湖里区私营经济发展战略研究

黄芸

指导教师 孟林明 副教授

厦门大学

厦门大学学位论文原创性声明

兹呈交的学位论文，是本人在导师指导下独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考的其他个人或集体的研究成果，均在文中以明确方式标明。本人依法享有和承担由此论文产生的权利和责任。

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人完全了解厦门大学有关保留、使用学位论文的规定。厦门大学有权保留并向国家主管部门或其指定机构送交论文的纸质版和电子版,有权将学位论文用于非赢利目的的少量复制并允许论文进入学校图书馆被查阅,有权将学位论文的内容编入有关数据库进行检索,有权将学位论文的标题和摘要汇编出版。保密的学位论文在解密后适用本规定。

本学位论文属于

- 1、保密（ ），在 年解密后适用本授权书。
- 2、不保密（ ）

(请在以上相应括号内打“√”)

作者簽名: _____ 日期: _____ 年 _____ 月 _____ 日

日期： 年 月 日

导师签名:

日期： 年 月 日

摘 要

厦门湖里区民营经济起步较早，并伴随着经济特区的建设日益发展壮大，成果斐然，但还存在不少问题：经济总量和企业个体规模较小，产业层次较低且体系不够完善、技术含量低、管理落后、融资困难等。大力发展厦门民营经济对加快构筑海峡西岸经济区重要中心城市具有重大而深远的意义。如何面对竞争的压力与危机，抓住千载难逢的发展机遇，制定湖里民营企业的发展战略，实现湖里民营经济的加速优质发展是一个十分重要的课题。

本文以湖里民营经济为研究对象，收集了湖里民营企业的统计数据并做了简要分析，指出湖里民营经济存在的主要问题。通过运用各种分析工具，分析湖里民营企业所处的战略环境，明确湖里民营企业总体的优势和劣势，面临的外部机会和威胁，进而研究湖里民营企业的发展战略。

全文分为四章。第一章简要分析湖里民营经济的概况，包括湖里概况、民营经济含义、湖里民营经济概况、湖里民营经济存在的主要问题；第二章主要分析湖里民营企业的战略环境，从宏观环境分析入手，接着对湖里民营企业进行 SWOT 分析；第三章，制定湖里民营企业发展的总体战略，先是借鉴了其他地区民营经济发展的经验，然后从产业角度制定了发展战略，接着阐述了培育产业集群、打造核心竞争力、发展行业协会三个重要战略。第四章是结束语。

通过分析，本文认为湖里民营企业发展战略应该特别注意以下几点：

1. 优化产业结构和产品结构。做优第二产业，做强做大第三产业，把粗放型经济增长转变为集约型经济增长。
2. 培育几个基础较好、科技含量高、配套完整的特色产业集群。
3. 建立行业协会，实现行业自律。
4. 从创新技术、内部治理、品牌和营销、战略联盟等方面培育和提升企业的核心竞争力。

关键词：民营经济；发展战略；核心竞争力

Abstract

The private economy of the Huli District of Xiamen started in 1980's has increasingly grown with the development of Xiamen Special Economic Zone and made great achievements. However, there are still some problems: the gross product and many enterprises are comparatively small, the industry levels are on the low side, the layout of economy is not quite rational, the technology is not very advanced and the internal management is not scientific enough and financing difficulty is quite often. To develop the private economy of Xiamen on a big scale has important and long-term significance for Xiamen to become the central city of the Economic Zone of the West Coast of the Straits. How to deal with the crisis and take the challenges, formulate the development strategy for the private enterprises so as to accelerate the development and improve the quality of the private economy of the Huli District of Xiamen becomes more and more important.

This dissertation researches on the private economy of the Huli District of Xiamen, collects the statistics of the private enterprises, makes brief analysis and points out the crucial problems existing. The dissertation applies some analysis tools to analyze the strategic environment and ascertain the strengths, weaknesses, opportunities and threats of the private enterprises of the Huli District of Xiamen. Basing on the analysis, this dissertation studies the development strategy appropriate for the private economy of the Huli District of Xiamen.

This dissertation consists of four chapters. Chapter 1 briefly introduces the general situation of the private economy of the Huli District of Xiamen and the crucial problems existing. Chapter 2 mainly analyzes the strategic environment of the private enterprises of the Huli District of Xiamen. It begins with analysis on the macroscopic environment, then to SWOT analysis. Chapter 3 institutes the general development strategy for the private enterprises of the Huli District of Xiamen. It uses the experience of the development of the private economy in other areas, institutes the development strategy from the industry point of view, and elaborates three important strategies as developing industry clusters, core competence and trades associations. Chapter 4 is conclusion.

Through the analysis, the dissertation draws the conclusions that formulating the development strategy appropriate for the private economy of the Huli District of Xiamen should pay special attention to the following points:

1. Optimize the structures of production and products. Improve second industry and expand tertiary industry, as well as transform extensive economy growth to intensive economy growth.

2. Cultivate some industry clusters with good foundation, advanced technology and complete industry chains.

3. Set up trades associations and improve self-management of the enterprises.

4. Foster the core competence of the enterprises from the aspects of technological innovation, internal management, brand and marketing, strategic alliances and so on.

Key Words: Private Economy; Development Strategy; Core Competence

厦门大学博硕

目 录

前 言	1
第一章 厦门湖里区民营经济分析	2
第一节 厦门湖里区概况	2
一、湖里历史沿革	2
二、湖里现状	2
第二节 民营经济含义	4
一、关于“民营经济”概念内涵的几种代表性观点	4
二、从工商登记角度看民营经济	5
第三节 厦门湖里区民营经济概况	5
一、湖里民营经济历年发展	5
二、湖里民营经济 2005 年现状	6
三、产业发展	8
四、投资状况	12
五、民营经济亮点	13
第四节 厦门湖里区民营经济存在的主要问题	13
一、民营经济总量和个体规模仍然较小	14
二、第二产业相对薄弱	14
三、第三产业体系不够完善	14
四、民营企业的现代化管理意识较为缺乏	15
五、科技型民营企业比重小	15
六、品牌优势不强	16
七、缺乏完善的金融体系支持	16
第二章 厦门湖里区民营企业战略环境分析	17
第一节 宏观环境分析	17
一、政治法律	17
二、经济	18
三、社会文化	20
第二节 SWOT 分析	20

一、优势.....	20
二、劣势.....	21
三、机会.....	22
四、威胁.....	23
第三章 厦门湖里区民营企业总体战略	25
第一节 借鉴其他地区经验	25
一、民营经济产生和发展.....	25
二、企业家精神.....	25
三、政府扶持.....	26
四、块状经济（产业集群）	27
五、产业结构调整.....	28
第二节 发展战略	28
一、做优第二产业.....	29
二、做强做大第三产业.....	30
三、转变经济增长方式.....	32
第三节 培育产业集群	33
一、产业集群的含义.....	33
二、产业集群的意义和优势.....	33
三、发展产业集群.....	34
第四节 打造核心竞争力	35
一、核心竞争力的含义.....	35
二、民营企业核心竞争力的重要性.....	36
三、培育和提升湖里民营企业核心竞争力.....	36
第五节 建立行业协会	43
一、行业协会的含义.....	43
二、行业协会的作用.....	43
三、建立行业协会.....	44
第四章 结束语	45
参考文献.....	46
后 记.....	47

Contents

Preface.....	1
Chapter 1 Analysis on the Private Economy of the Huli District of Xiamen	2
General Introduction to the Huli District of Xiamen	2
Meanings of the Private Economy	4
General Introduction to the Private Economy of the Huli District of Xiamen... ..	5
Crucial Problems of the Private Economy of the Huli District of Xiamen.....	13
Chapter 2 Analysis on the strategic Environment of the Private Enterprises of the Huli District of Xiamen.....	17
Analysis on the Macroscopic Environment	17
SWOT Analysis	20
Chapter 3 General Strategy for the Private Enterprises of the Huli District of Xiamen	25
Experience of the Development of the Private Economy in other Areas	25
Development Strategy	28
Cultivate Industry Clusters.....	33
Foster the Core Competence	35
Set up Trades Associations	43
Chapter 4 Conclusions.....	45
References	46
Postscript	47

前 言

厦门湖里区民营经济起步较早，并且持续迅速发展，近年来，湖里民营经济占湖里国民经济的比重逐年上升，纳税贡献也逐年上升，已经成为社会主义市场经济的重要组成部分，成为厦门市、湖里区财政收入的重要支柱，成为拉动新增投资的主力军和转移农村富余劳动力、促进社会就业的重要渠道。它促进了企业效率提升，提高了整体经济活力，并且方便了人民生活。但湖里作为经济特区的发祥地，外向型经济发达，外资投资集中且外资经济总量占 GDP 的比重大，在外资经济的光环下，湖里民营经济显得相对不那么引人注目。

湖里民营经济发展成果是卓著的，然而差距也是明显的，还存在不少问题：经济总量和个体规模较小，产业层次较低且体系不够完善、技术含量低、管理落后、融资困难等等。但是湖里民营经济的发展空间和潜力都很大，将来在湖里经济中必将占据更加重要的地位。厦门发展的新的定位是在海峡西岸经济区建设中发挥中心城市龙头作用，增创领先优势，大力发展厦门民营经济是加快构筑海峡西岸经济区重要中心城市的内在要求。厦门既要依靠外资经济来撑大总量、扩大规模，带来先进技术和管理，提高工业发展水平和城市建设水平，同时，也要依靠民营经济来撑大钱袋，增大财力，创造就业机会，解决农村富余劳动力转移等。近几年来我国对民营经济发展前所未有的重视，相继出台了一系列促进民营经济发展的法律法规，确立了民营经济的合法地位，并制定了许多配套政策。面对压力与危机，湖里民营企业应抓住机遇，制定民营企业的发展战略，争取使湖里民营经济进入加速发展的阶段，并实现民营企业的可持续发展。

作者在湖里区工商局从事企业登记工作，每天接触各行各业的民营企业创办者，看着这许多民营企业的兴衰成败，对湖里民营经济发展状况作一些分析和研究也是作者的一个夙愿。因此以构成湖里民营经济的主要单位——湖里民营企业为研究对象，作者收集了湖里民营企业的统计数据并做了简要分析，指出湖里民营经济存在的主要问题。通过运用各种分析工具，分析湖里民营企业所处的战略环境，明确湖里民营企业总体的优势和劣势，面临的外部机会和威胁，进而研究湖里民营企业的发展战略。希望本文的分析和研究结果能对湖里民营经济的发展提供有益的参考，对厦门众多的民营企业制定发展战略也能有所启示。

第一章 厦门湖里区民营经济分析

第一节 厦门湖里区概况

一、湖里历史沿革

湖里区位于厦门岛北部，三面临海，是厦门经济特区的发祥地。在改革开放前，湖里是一个偏僻贫穷的小渔村，封闭落后，村民世代以半耕半渔为生。1980年，国务院决定在湖里 2.5 平方公里的土地上建立我国对外开放的又一个窗口——厦门经济特区。1981 年厦门经济特区管理委员会成立，同年 10 月，湖里第一声开山炮炸响意味着厦门经济特区建设工程的开始。1984 年 2 月，邓小平同志视察厦门，随后，厦门经济特区由湖里扩大到厦门全岛，原来的特区管理机构——厦门经济特区管理委员会与厦门市政府合并，湖里工业区由市政府新成立的派出机构——湖里工业区管理局负责统筹与协调。1987 年，为了适应形势发展的需要，厦门市政府决定，撤销湖里工业区管理局，并报经国务院批准，11 月湖里区正式成立。^①

二、湖里现状

湖里区陆地面积 63.41 平方公里，占全岛面积的 46.33%，海岸线长达 24 公里。湖里区区位优势明显，投资软、硬环境优良：区内大型深水码头、国际机场、市政道路网、区域公路网、城市通讯网和供水、供电、供气及污水处理系统等基础设施比较完善，现代化的海陆空及其它重要基础设施星罗棋布，厦门大桥、海沧大桥及正在建设的东通道将厦门本岛与内陆连接起来，使湖里成为进出厦门本岛的门户。^②

海港方面：厦门的主要港口东渡码头、海天码头、象屿码头以及规划中的五通民间对台贸易码头都在湖里辖区内；拥有万吨级码头泊位 16 个，集装箱专用码头 5 个，中小泊位码头 81 个，可与欧、美、日等 40 多个国家和地区的 60 多个港口通航，并可直航台湾高雄港。集装箱吞吐量居全国第六位，是中国十大港

^① <http://www.huli.gov.cn/news/html>

^② <http://www.huli.gov.cn/news/html>

口之一。^①

空港方面：厦门高崎国际机场已开辟国内国际航线 164 条，每周出港约 477 个航班，最大年客运能力为 1000 万人次，是华东地区主要的航空枢纽之一。出入境旅客吞吐量连续 5 年居国内第 4 位，是国内十大航空港之一。^②

陆路运输方面：厦门是一个半岛，本岛与内陆连接的两座大桥（厦门大桥和海沧大桥）、一座海堤（铁路通道）、正在建设的东通道以及厦门唯一的铁路货运站都在湖里辖区内。辖区内还有四横（仙岳路、南山路、湖里大道、环岛路）、五纵（长岸路、嘉禾路、金尚路、环岛路、县黄路）的市区主干道，构成发达的城区交通网，四通八达，十分便捷。^③

目前湖里已初步形成以海运为重点，以沿海港口为枢纽，以国道干线公路为主骨架，空运、水运、公路、铁路相配套，布局合理的外向型综合立体运输体系，为促进湖里外向型经济发展发挥着重要作用。^④

建区以来，湖里区的经济建设历经了“八五”时期的高速增长、“九五”时期的快速发展和“十五”之初的辉煌发展，综合经济实力不断增强，已成为厦门市新的重要中心城区。^④2005 年全区主要经济指标均完成或超额完成年初既定的目标：实现生产总值 132 亿元，比增 22.06%，第三产业占生产总值的比重达 36.18%，完成商贸营业额 228 亿元，社会消费品零售额 46 亿元；实现财政总收入 21.28 亿元，比增 19.66%；完成合同外资 1.15 亿美元，实际到资 7500 万美元，完成合同内资 23 亿元。^⑤

湖里区委、区政府一直把加强招商引资、发展外向型经济作为经济工作的重头戏，截至 2005 年底已有来自二十几个国家和地区的 800 多家外商投资企业在湖里投产，投资领域涉及电子机械、化工、轻纺、食品、建材、彩印、高新技术材料、房地产，餐饮娱乐服务等十几个行业，投资总额 27.62 亿美元，三资企业已经成为湖里区经济发展的重要支撑力量。^⑥伴随着厦门经济特区的建设步伐，湖里民营经济起步较早且持续增长，特别是近几年发展迅猛，但经济总量偏小，

^① <http://www.huli.gov.cn/news/html>

^② <http://www.huli.gov.cn/news/html>

^③ <http://www.huli.gov.cn/news/html>

^④ <http://www.huli.gov.cn/news/html>

^⑤ 湖里区发展和改革局编：《湖里区发展和改革局关于 2005 年工作情况和 2006 年工作思路的报告》，2006

^⑥ 数据来源：厦门市湖里区工商局内部资料

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕